

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО  
ПІДПРИЄМСТВА  
„ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ЛІКАРНЯ  
ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ”  
(КОД ЄДРПОУ 02005585)**

**ЗА 2025 РІК**

## **ЗМІСТ**

- 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.**
  - 1.1. Структура.
  - 1.2. Потужність лікарні.
  - 1.3. Основні показники діяльності обласної лікарні.
- 2. Соціальні аспекти та кадрова політика.**
  - 2.1. Кадрова політика.
  - 2.2. Охорона праці та безпека.
  - 2.3. Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом.
- 3. Фінансові показники та матеріально-технічне забезпечення.**
  - 3.1. Фінансові показники діяльності лікарні.
  - 3.2. Співпраця з НСЗУ.
- 4. Ліквідність, зобов'язання, ризики.**
- 5. Екологічні аспекти.**
- 6. Дослідження та інновації.**
- 7. Фінансові інвестиції.**
- 8. Перспективи розвитку.**

**КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО „ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ЛІКАРНЯ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ” (КНП „ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ” )** (далі - обласна лікарня, підприємство) є комунальним унітарним некомерційним підприємством для надання багатопрофільної спеціалізованої медичної допомоги дорослому населенню Черкаської області та іншим особам за напрямками, зазначеними в ліцензії для провадження господарської діяльності з медичної практики, в порядку, встановленому законодавством України.

## **1. Організаційна структура та опис діяльності обласної лікарні.**

Основною метою діяльності Підприємства є забезпечення медичного обслуговування населення Черкаської області шляхом надання медичних послуг третинного рівня за напрямками, зазначеними в ліцензії на провадження господарської діяльності з медичної практики, виданої Міністерством охорони здоров'я України, в порядку та обсязі, встановлених законодавством, в тому числі з питань планування сім'ї, охорони репродуктивного здоров'я, акушерства та гінекології, дитячої гінекології та неврології, медичної та лабораторної генетики та ультразвукової діагностики.

Відповідно до поставленої мети предметом діяльності Підприємства є:

1) створення умов, необхідних для організації належного управління внутрішнім лікувально-діагностичним процесом, ефективного використання майна та інших ресурсів Підприємства;

2) надання фізичним, юридичним особам, іноземним громадянам та особам без громадянства на платній та безоплатній основі медичних послуг третинного рівня у випадках та на умовах, визначених чинними законами України, нормативно-правовими актами Кабінету Міністрів України та іншими нормативно-правовими актами, а також договорами про добровільне медичне страхування;

3) запровадження та реалізація міжнародних принципів доказової медицини та галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я;

4) удосконалення форм і методів взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я з метою забезпечення наступництва у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування;

5) направлення у разі необхідності пацієнтів до інших закладів охорони здоров'я у порядку, встановленому законодавством;

6) придбання, перевезення, зберігання, використання, відпуск, знищення наркотичних засобів, психотропних речовин, прекурсорів та лікарських засобів, що віднесені до категорії сильнодіючих і отруйних речовин;

7) проведення профілактичних медичних оглядів;

8) проведення експертизи тимчасової непрацездатності та контролю за видачею листків непрацездатності;

9) проведення клінічних та клініко-діагностичних досліджень;

10) направлення на проведення оцінювання повсякденного функціонування особи за наявності ознак, що відповідають затвердженим критеріям, та проведення оцінювання повсякденного функціонування особи в порядку та на умовах визначених чинним законодавством;

11) організація та проведення навчально-методичної, науково-дослідницької роботи, науково-практичних конференцій, наукових форумів, круглих столів, семінарів тощо;

12) провадження зовнішньоекономічної діяльності згідно із чинним законодавством України;

13) підвищення кваліфікації лікарів, середнього медичного персоналу, здійснення підготовки лікарів-інтернів, проведення практики студентів медичних навчальних закладів.

15. Підприємство може бути клінічною базою науково-дослідних закладів (установ) та вищих медичних, фармацевтичних навчальних закладів різних рівнів акредитації та закладів післядипломної освіти.

16. Підприємство надає медичні послуги на підставі ліцензії на медичну практику. Якщо для провадження певних видів діяльності, передбачених Статутом, потрібний спеціальний дозвіл, Підприємство отримує його в порядку, визначеному законодавством України.

Підприємством відповідно до Національного класифікатора України "Класифікація видів економічної діяльності ДК009:2010", затвердженого наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 № 457, із змінами, здійснюються такі основні та додаткові види економічної діяльності:

КВЕД 86.10 "Діяльність лікарняних закладів" (основний);

КВЕД 86.22 "Спеціалізована медична практика";

КВЕД 86.90 "Інша діяльність у сфері охорони здоров'я";

КВЕД 68.20 "Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна";

КВЕД 49.39 "Інший пасажирський наземний транспорт, н.в.і.у";

КВЕД 85.59 "Інші види освіти, н.в.і.у";

КВЕД 55.90 "Діяльність інших засобів тимчасового розміщення";

КВЕД 72.19 "Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природних і технічних наук".

## 1.1. Структура обласної лікарні.

### I. ВІДДІЛЕННЯ ХІРУРГІЧНОГО ПРОФІЛЮ

1. Хірургічне відділення
2. Проктологічне відділення
3. Ортопедо-травматологічне відділення
4. Урологічне відділення
5. Стоматологічне відділення
6. Офтальмологічне відділення
7. Відділення судинної хірургії
8. Відділення торакальної хірургії
9. Отоларингологічне відділення
10. Нейрохірургічне відділення

### II. ВІДДІЛЕННЯ ТЕРАПЕВТИЧНОГО ПРОФІЛЮ

1. Алергологічне відділення
2. Терапевтичне відділення радіаційного захисту населення
3. Ендокринологічне відділення
4. Неврологічне відділення
5. Неврологічне відділення для хворих з порушенням мозкового кровообігу
6. Пульмонологічне відділення
7. Реабілітаційне відділення
8. Кардіоревматологічне відділення
9. Відділення невідкладної терапії
10. Відділення нефрології та діалізу
  - Філія відділення нефрології та діалізу м. Умань
  - Філія відділення нефрології та діалізу м. Звенигородка
  - Філія відділення нефрології та діалізу м. Золотоноша
  - Філія відділення нефрології та діалізу м. Сміла

### III. ВІДДІЛЕННЯ АКУШЕРСЬКО-ГІНЕКОЛОГІЧНОГО ПРОФІЛЮ

1. Гінекологічне відділення
2. Відділення патології вагітності та екстрагенітальної патології
3. Акушерське післяпологове відділення спільного перебування матері та новонародженого
4. Відділення інтенсивної терапії новонароджених
5. Відділення постінтенсивного виходжування для новонароджених та постнатального догляду

### IV. ДОПОМІЖНІ ЛІКУВАЛЬНО-ДІАГНОСТИЧНІ ПІДРОЗДІЛИ

1. Обласне рентгенорадіологічне відділення

2. Операційне відділення
3. Рентгенологічне відділення
4. Патологоанатомічне відділення
5. Лікарняний банк крові
6. Відділення інтенсивної терапії гіпербаричної оксигенації
7. Відділення функціональної діагностики
8. Відділення ультразвукової діагностики
9. Відділення централізованої стерилізаційної
10. Відділення інтервенційної радіології (рентгено-хірургічний блок)
11. Ендоскопічне відділення
12. Відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги
13. Відділ з інфекційного контролю
14. Обласна лікарсько-консультативна комісія
15. Відділ з експертизи та проведення оцінювання повсякденного функціонування особи
16. Відділ з ресурсного та фармацевтичного забезпечення
17. Відділення анестезіології та інтенсивної терапії
18. Відділення анестезіології та інтенсивної терапії перинатального центру

#### V. ЛАБОРАТОРНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР

1. Клініко-діагностична лабораторія
2. Бактеріологічна лабораторія
3. Централізована імунологічна лабораторія
4. Медико-генетична лабораторія

#### VI. АМБУЛАТОРНО-ПОЛІКЛІНІЧНА СЛУЖБА

1. Поліклініка
2. Кабінет сурдології
3. Лабораторія контактної корекції зору
4. Поліклінічне відділення перинатального центру

#### VII. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНИЙ ВІДДІЛ МЕДИЧНОЇ СТАТИСТИКИ

#### VIII. ЗАГАЛЬНОЛІКАРНЯНИЙ ПЕРСОНАЛ

#### IX. АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКИЙ ПЕРСОНАЛ

1. Адміністрація
2. Обласний телемедичний центр
3. Планово-економічний відділ
4. Бухгалтерія
5. Відділ кадрів
6. Відділ автоматизованих систем управління
7. Архів
8. Харчоблок
9. Пральня
10. Канцелярія
11. Інженерно-технічний персонал

12. Господарчий персонал
13. Гуртожиток
14. Відділ сервісної служби
15. Відділ охорони праці
16. Юридичний відділ
17. Відділ матеріально-технічного забезпечення

До складу обласної лікарні входять 7 корпусів, побудованих за типовими проектами. Палатні корпуси з'єднані повітряними переходами. З метою забезпечення доступності осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення на всіх будівлях наявні пандуси.

## **1.2. Потужність обласної лікарні.**

КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО „ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ЛІКАРНЯ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ” (далі – обласна лікарня) є потужним багатoproфільним закладом охорони здоров'я, який забезпечує населення безперервною, якісною та безпечною спеціалізованою медичною допомогою відповідно галузевим стандартам, використовуючи мультидисциплінарний підхід та цілодобову готовність до надання медичних послуг в умовах мирного часу, воєнного стану та надзвичайних ситуацій.

*Потужність лікарні* станом на 31.12.2025 року становила 810 ліжок, розгорнутих у 24 стаціонарних відділеннях.

Окрім того, функціонують 27 зверхкошторисних ліжок, розгорнутих у двох відділеннях анестезіології та інтенсивної терапії та відділенні інтенсивної терапії новонароджених.

В складі кардіоревматологічного та нейросудинного відділень виділені 24 монопрофільних ліжка інтенсивної терапії.

Із 27 стаціонарних відділень 12 – *єдині в області*, а саме: судинної хірургії, алергології, нефрології та діалізу, хірургічної стоматології, проктології, торакальної хірургії, цереброваскулярної патології, анестезіології та інтенсивної терапії перинатального центру, відділення інтенсивної терапії новонароджених, постінтенсивного догляду, патології вагітності та екстрагенітальної патології, акушерське післяпологове.

Єдиними також є 8 лікувально-діагностичних служб: відділення гіпербаричної оксигенації, ендоскопії, імунологічна та генетична лабораторії, сурдологічний центр, кабінети спортивної медицини та „Діабетичної ретинопатії”.

Лікарня готова до прийому пацієнтів при масових поступленнях. Відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги доукомплектоване медичним персоналом, оснащене комп'ютерною технікою, сучасною апаратурою. Робочі площі дозволяють розмежувати потоки хворих на планові та ургентні. Виділено та оснащено палату інтенсивної терапії на три функціональних ліжка. Подача кисню забезпечується в централізованому порядку.

*В режимі 24/7 працювали 13 відділень:*

- шість відділень хірургічного профілю (стоматологічне, офтальмологічне, нейрохірургічне, хірургічне, ортопедо-травматологічне, акушерське післяпологове);

- три – терапевтичних (кардіоревматологічне, невідкладної терапії та неврологічне для хворих з порушенням мозкового кровообігу);

- одне – педіатричне (відділення постінтенсивного виходжування для новонароджених та постнатального догляду);

- два відділення анестезіології та інтенсивної терапії та відділення інтенсивної терапії новонароджених.

Протягом 2025 року в обласній лікарні було проліковано 32222 пацієнта, із них прооперовано – 13876, проведено 16766 оперативних втручань, прийнято 1376 пологів, до консультативної поліклініки зареєстровано майже 134,5 тисяч відвідувань, прооперовано в амбулаторних умовах 1899 осіб.

*Хірургічна служба* представлена 13 стаціонарними відділеннями загальною потужністю 451 ліжка.

Діапазон хірургічних втручань у спеціалізованих відділеннях широкий: артроскопія, ендопротезування суглобів, мікрохірургія ока, мікрохірургічні втручання при захворюваннях хребта, повний діапазон щелепно-лицевих операцій, ендоеперативні втручання при аденомі передміхурової залози, контактне дроблення конкрементів нирок та сечоводів, коронарокардіографія, пластика магістральних судин, стентування коронарних та магістральних судин, реконструктивно-відновлювальні операції на ЛОР органах та інше.

Важливим напрямком роботи є розширення обсягів застосування економічно ефективних малоінвазивних методів хірургічного лікування та надання медичних послуг в умовах стаціонару одного дня.

Протягом 2025 року лікарями-хірургами стаціонарних відділень було проліковано понад 18,0 тисяч пацієнтів, 74,0% із них прооперовано, виконано 16766 операцій. Надана консультативна амбулаторно-поліклінічна допомога 60,1 тис. пацієнтів, проведено майже 1,5 тисяч амбулаторних операцій.

За останні три роки значно збільшилися обсяги роботи працівників *відділення анестезіології та інтенсивної терапії*, внесено зміни до організації їх роботи. Всі анестезіологи підпорядковані єдиному завідувачу, який регулює розподіл лікарів по відділеннях та операційних залах.

На ліжках інтенсивної терапії було проліковано 754 пацієнта з важкими станами, майже половина із них потребували кисневої підтримки та ШВЛ. Проведено 12,6 тис. анестезій. Щоденно в непоодиноких випадках лікарі-анестезіологи залучаються до надання невідкладної допомоги в інших відділеннях.

На базі лікарні функціонували 11 відділень *терапевтичного профілю* загальною потужністю 359 ліжок.

Працівниками цих відділень, окрім лікування профільних пацієнтів, надавалася медична допомога військовослужбовцям в міжопераційний період, а також в разі виявлення або загострення хронічної соматичної патології. В комплексі лікування використовуються можливості реабілітаційного відділення.

Ефективно функціонувало *реабілітаційне відділення* потужністю 50 ліжок. Впроваджено амбулаторний етап реабілітації.

Відділення дооснащене апаратурою, укомплектоване підготовленими лікарями, створені мультидисциплінарні команди, відпрацьовані та впроваджені клінічні маршрути пацієнта, функціонує кабінет асистивних технологій, виділено та оснащено „Палату героїв”, яка призначена для довготривалого перебування військовослужбовців.

В штаті відділення працює соціальний працівник, проводиться робота з родичами пацієнтів, від яких залежить кінцевий результат реабілітації.

Започаткована робота сумісно з громадською організацією щодо навчання пацієнтів, які отримали каліцтва, як треба користуватися ортезами та протезами. В перспективі цей напрямок плануємо розвивати.

Протягом звітного року було проліковано 1196 осіб, із них 583 військовослужбовців, ВПО – 18. Надана реабілітаційна допомога в амбулаторних умовах 13 військовим та 18 ВПО.

Відповідно до сучасних вимог у 2025 році було проліковано 823 хворих на *мозкові інсульти*. В комплексі лікування застосовувалася тромболітична терапія – 19,6% та хірургічні методи – 16,95%.

Даний вид медичної допомоги плануємо вдосконалювати, якість та результати медичних послуг поліпшувати. Робочі площі відділення розширювати та активно розвивати хірургічні методи лікування мозкових інсультів, що є основним аргументом відриву від кластерних лікарень та зниження показників летальності серед пацієнтів з інсультами.

*Хронічна ниркова недостатність (ХНН)* є одним із важливих викликів сучасної системи охорони здоров'я через постійне зростання кількості пацієнтів, тривалий перебіг хвороби та високу вартість лікування.

Приділялася належна увага поліпшенню надання медичної допомоги пацієнтам, які потребують замісної ниркової терапії. Підготовлені кадри та функціонують філії гемодіалізу в м. м. Сміла, Золотоноша, Умань, Звенигородка.

На постійному гемодіалізі у відділенні нефрології та діалізу перебувало 258 пацієнтів, яким проведено 28 685 діалізів.

В *кардіоревматологічному відділенні* на сучасному рівні надається медична допомога хворим з інфарктом міокарда, патологією серцево-судинної системи та суглобів. Було проліковано 2108 пацієнтів, проведено 430 коронарографій, простентовано 252, із них 73 з інфарктом міокарду.

На сучасному рівні надається медична допомога пацієнтам *ендокринологічного профілю*. В структурі обласної лікарні функціонують такі високоспеціалізовані структури, як кабінет „Діабетичної ретинопатії“, школа навчання хворих на цукровий діабет.

В *перинатальному центрі* створені задовільні умови для якісної медичної допомоги вагітним жінкам, роділлям, породіллям, новонародженим дітям та хворим з гінекологічною патологією. Впевнено набуває розвитку акушерська анестезіологія.

Впроваджені та широко використовуються сучасні перинатальні технології, малоінвазивна хірургія. Замкнутий цикл надання допомоги вагітним, роділлям, породіллям та новонародженим дітям з груп ризику надає можливість збільшити виживання маловагових дітей, забезпечити виконання протоколів діагностики та лікування.

У 2025 році було прийнято 1376 пологів, народилося 1384 дітей, проліковано у відділенні інтенсивної терапії новонароджених 176 дітей. Збільшення медичних послуг за цими пакетами сприяло збільшенню суми договору у 2026 році майже на 2,0 млн. грн.

До консультативної поліклініки було зареєстровано 134,5 тисяч відвідувань. Визначено денну норму навантаження на лікаря спеціалізованого кабінету – 20 відвідувань. Відрегульовані питання попереднього запису та черговості прийому. Поліпшилася робота з НСЗУ.

Враховуючи кількість послуг, прийнятих до заліку в минулому році та наповнення взаємодії в межах одного епізоду, НСЗУ збільшено вартість амбулаторного пакету на 2026 рік на 17,2 млн. грн. (з 37,2 млн. грн. до 54,4 млн. грн.).

У 2025 році було проліковано 5712 військовослужбовців, із них прооперовано 2442, надана консультативна допомога 19987.

Приділялась увага медичному забезпеченню ВПО: проліковано в стаціонарних відділеннях – 294 пацієнта, надана консультативна амбулаторно-поліклінічна допомога 6012.

Відпрацьовані питання *контролю якості*. Надання медичних послуг здійснюється відповідно до нормативно-правової бази, клінічних протоколів та міжнародних стандартів.

Окрім внутрішнього контролю якості здійснюється і *зовнішній контроль якості, а саме:*

30.11.2023 обласна лікарня успішно пройшла акредитацію та підтвердила вищу акредитаційну категорію, про що свідчить акредитаційний сертифікат МОЗ України зі строком дії з 13.12.2023 по 12.12.2026.

З 2016 року в лікарні запроваджена система управління якістю відповідно до стандартів ISO 9001:2008, ДСТУ ISO 9001:2009. З січня 2019 року система оновлена відповідно до стандартів ДСТУ ISO 9001:2015.

Щороку заклад успішно проходить зовнішній наглядний аудит, а кожні 3 роки – зовнішній ресертифікаційний аудит. Останній зовнішній аудит на відповідність національному стандарту відбудеться у лютому 2026 року.

Моніторинг, який проводився НСЗУ, підтвердив виконання специфікацій та умов надання медичних послуг за пакетами № 5 „Медична допомога при

гострому мозковому інсульті” та № 8 „Медична допомога новонародженим у складних неонатальних випадках”.

*Діагностичні служби є фундаментом організації роботи лікарні, а ефективна організація їх роботи є необхідною умовою успішної діяльності будь-якого медичного закладу. Керівники цих підрозділів свої завдання розуміють і успішно їх виконують. А саме: асортимент досліджень збільшується, розвиток технологій розширює їх застосування, що скорочує тривалість діагностики, підвищує пропускну спроможність відділень, підвищує статус лікарні та відповідає вимогам сучасної медицини.*

На базі лікарні від 15.03.2022 функціонує *позаштатна військово-лікарська комісія* з правами госпітальної військово-лікарської комісії, а з травня 2024 року створено позаштатну *постійно діючу військово-лікарську комісію № 2* Черкаського об'єднаного міського територіального центру комплектування та соціальної підтримки.

Створено *десять експертних команд* оцінювання повсякденного функціонування за п'ятьма спеціальностями, які виконують покладену на них функцію.

Порушення порядку проведення експертизи не зафіксовано, нормативні документи виконуються, рішення приймаються колегіально.

Обласна лікарня досягла певних результатів *використання цифрових технологій*. Структурні підрозділи підключені до високошвидкісного інтернету, внутрішня локальна мережа захищена від зовнішніх факторів, в частині закладу проведена бездротова Wi-Fi мережа для відвідувачів та пацієнтів.

Впроваджено Політику інформаційної безпеки. Суттєво модернізована інформаційно-комунікаційна інфраструктура закладу, впроваджено медичну інформаційну систему „МедІнфоСервіс”, рентгенологічну інформаційну систему зберігання досліджень RIS PACS та лабораторні інформаційну систему TerraLab, відповідно до вимог ДСТУ EN ISO 15189:2015.

Кожен лікар має автоматизоване робоче місце і може розрахувати свій робочий час так, щоб, правильно і в повному обсязі сформулювати медичні записи в МІС та своєчасно передавати їх в ЕСОЗ.

Стимулюємо процеси трансформації паперової документації та документообігу в електронний формат. Маємо конкретні плани на майбутнє.

### **1.3. Основні показники діяльності КНП „ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ**

## РАДИ”

(згідно із Планом розвитку – надклістерний заклад охорони здоров'я

Черкаського госпітального округу – далі ГО)

	2024	2025
<b>• Кількість пакетів відповідно до укладених договорів з НСЗУ</b>	<b>24</b>	<b>23</b>
- номери пакетів	3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 23, 34, 35, 37, 42, 47, 50, 53, 54, 55, 60	3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 34, 35, 37, 42, 47, 50, 53, 54, 55, 60
<b>• Кількість госпітальних відділень (перелік)</b>	24 відділення = 810 ліжок	24 відділення = 810 ліжок
1. Хірургічне	40	40
2. Проктологічне	20	20
3. Ортопедо-травматологічне	57	57
4. Урологічне	36	36
5. Гінекологічне	28	28
6. Акуш.-післяпологове від.спільн. переб. матері та новонародженого	25	25
7. Стоматологічне	36	36
8. Офтальмологічне	57	57
9. Судинної хірургії	38	38
10. Нейрохірургічне	28	28
11. Отоларингологічне	38	38
12. Торакальної хірургії	23	23
13. Екстрагенітальної патології та патології вагітності	25	25
14. Реабілітаційне відділення	51	51
15. Неврологічне	31	31

	2024	2025
16. Ендокринологічне	47	47
17. Нефрології та діалізу	30	30
18. Невідкладної терапії	19	19
19. Алергологічне	34	34
20. Пульмонологічне	31	31
21. Терапевт. від. радіац. захист населення	40	40
22. Кардіоревматологічне	38	38
23. Невролог.від-ня для хв.-х з порушенням мозкового кровообігу	28	28
24. Відділення постінтенсивного виходжування для новонароджених та постнатального догляду	10	10
25. Інтенсивної терапії новонароджених	6	6
26. Відділення екстреної медичної допомоги		
27. Анестезіології та інтенсивної терапії	21	21
крім того, патологоанатомічне відділення		
• Штати закладу:		
<b>Всього: штатні посади (бюджетні)</b>	<b>1919,75</b>	<b>1925,75</b>
зайняті посади	1722,5	1686,75
фізичні особи	1561	1501
укомплектованість %	81,3	77,9
дефіцит кадрів	-358	-424
<b>в т.ч. лікарі: штатні посади</b>	<b>388</b>	<b>393,5</b>
зайняті посади	354,75	362,5
фізичні особи	323	330

		2024	2025
укомплектованість %		83,2	83,9
дефіцит кадрів		-60	-63
осіб пенсійного віку абс.		43	59
від фізичних осіб лікарів %		13,3	17,9
осіб передпенсійного віку абс.		24	34
від фізичних осіб лікарів %		7,4	10,3
<b>середні медичні працівники:</b>			
штатні посади		727	720,75
зайняті посади		655,25	623,5
фізичні особи		640	590
укомплектованість %		88,0	81,9
дефіцит кадрів		-87	-130
осіб пенсійного віку абс.		28	50
від ф.о. середнього медперсоналу %		4,4	8,5
осіб передпенсійного віку абс.		37	51
від ф.о. середнього медперсоналу %		5,8	8,6
<b>• Профілізація (ліжковий фонд):</b>			
терапевтичні дорослі	аб.	39	44
кардіологічні дорослі	аб.	22	23

		2024	2025
ревматологічні дорослі	аб.	15	15
алергологічні дорослі	аб.	29	29
пульмонологічні дорослі	аб.	30	31
ендокринологічні дорослі	аб.	47	47
гастроентерологічні дорослі	аб.	15	15
нефрологічні дорослі	аб.	29	30
імунологічні дорослі	аб.	5	5
хірургічні дорослі	аб.	30	30
нейрохірургічні дорослі	аб.	28	28
судинної хірургії дорослі	аб.	38	38
торакальної хірургії дорослі	аб.	23	23
ортопедичні дорослі	аб.	20	20
травматологічні дорослі	аб.	37	37
стоматологічні дорослі	аб.	36	36
гнійні хірург. дорослі	аб.	10	10
урологічні дорослі	аб.	36	36
проктологічні дорослі	аб.	20	20
для вагітних та породіль дорослі	аб.	25	25
патології вагітності дорослі	аб.	25	25
гінекологічні дорослі	аб.	28	28
неврологічні дорослі	аб.	57	59
офтальмологічні дорослі	аб.	57	57
отоларингологічні дорослі	аб.	38	38
педіатричні (соматичні) дитячі	аб.	10	10
в.т.ч. для недонош. та хворих. новонар.	абс.	10	10

		2024	2025
відновного лікування	аб.	51	51
інші для дорослих	аб.	10	—
в.т.ч. паліативні для дорослих		10	—
крім того, зверхкошторисні реанімаційні/анестезіологічні/інтенсивної терапії		2	2
• Кількість хірургічних ліжок разом		451	451
– к-сть прооперованих на них хворих абс.		14626	13373
• Кількість ліжок хірургії одного дня абс.		30	30
– к-сть прооперованих на них хворих абс.		246	461
• Виписано хворих всього по лікарні абс.		33398	31735
• Померло хворих всього по лікарні абс.		445	487
• Проведено ліжко-днів абс.		269442	265514
• Робота ліжка		332,6	327,8
- середнє перебування хворого на ліжку		8,0	8,2
- лікарняна летальність %		1,3	1,5
- оберт ліжка		41,6	40,0
Проліковано хворих на інсульт		738	823
в тому числі тромболізис		111	139
в тому числі тромбекстракції		67	120
Проліковано хворих на інфаркт міокарда		103	75
• Кількість хірургічних втручань в ЛПУ в цілому: абс.		18612	16770
- операції на нервовій системі	Абс/ %	481/2,6	615/3,7
- операції на ендокринній системі	абс.%	232/1,2	

		2024	2025
			232/1,4
- операції на органах зору	абс.%	3867/20,8	2781/16,6
- операції на орг. вуха, горла, носа	абс.%	952/5,1	913/5,4
- операції на органах дихання	абс.%	291/1,6	271/1,6
- операції на серці	абс.%	251/1,3	270/1,6
- порушень ритму серця	абс.	14	14
- імплантація кардіостимулятора	абс.	14	14
- стентування коронарних артерій	абс.	220	215
- з них:при гострому інфаркті міокарда	абс.	53	38
- операції на судинах	абс.%	737/4,0	745/4,4
- органах травл. та черев.порожнини	абс.%	1096/5,9	1179/7,0
- не пухлинних захв. прямої кишки	абс.%	501/2,7	587/3,5
- операції на нирках і сечоводах	абс.%	831/4,5	910/5,4
- операції на передміхуровій залозі	абс.%	233/1,3	197/1,2
- операції на жін. статевих органах	абс.%	960/5,2	1060/6,3
- акушерські операції	абс.%	749/4,0	679/4,0

		2024	2025
- операції на кістково-м'язовій системі	абс.%	2894/15,5	2563/15,3
- операції на молочній залозі	абс.%	13/0,07	22/0,1
- на шкірі та підшкірній клітковині	абс.%	3373/18,1	2725/16,2
- інші операції	абс.%	1151/6,2	1021/6,1
<b>• К-ть оперативних втручань на хірургічних ліжках</b>	<b>абс.</b>	<b>18136</b>	<b>16223</b>
<b>• Хірургічна активність на хірургічних ліжках</b>	<b>%</b>	<b>75,0</b>	<b>74,0</b>
<b>• Термінова хірургічна допомога</b>	<b>абс.</b>	<b>595</b>	<b>578</b>
- доставлено – не оперовано	абс.	214	264
- доставлено – оперовано	абс.	381	314
<b>• Загальна п/о летальність</b>	<b>абс.%</b>	<b>168/0,8</b>	<b>212/1,0</b>
п/о летальність при гостр. хір. станах	абс.%	15/4,0	17/5,4
<b>• Кількість пологів</b>	<b>абс.</b>	<b>1268</b>	<b>1376</b>
з них: шляхом кесарева розтину від усіх пологів	абс.%	343/27,1	367/26,8
<b>• Кількість амбулаторних відвідувань</b>	<b>абс.</b>	<b>129295</b>	<b>134448</b>
<b>• Проведено амбулаторних втручань</b>		<b>2006</b>	<b>1899</b>
<b>Робота параклінічних підрозділів</b>			
<b>• Кількість рентгенологічних апаратів</b>		<b>11</b>	<b>13</b>
<b>Рентгенологічні дослідження кількість</b>		<b>38335</b>	<b>29829</b>
<b>Ангіограф, всього</b>		<b>2</b>	<b>2</b>
- в т.ч. діючий		2	2
- проведено ангіографічних обстежень		865	1562

	2024	2025
- проведено агіографічних операцій	543	631
<b>Магнітно-резонансний томограф, всього</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
- в т.ч. діючий абс.	1	1
- МРТ обстежень абс.	1272	1685
<b>Комп'ютерний томограф, всього</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
- в т.ч. діючий абс.	2	2
- КТ обстежень абс.	19154	20808
<b>Діяльність УЗД кабінету</b>		
- УЗД апаратура	16	17
- в т.ч. діючий абс.	12	13
- проведено УЗД досліджень абс.	100308	102723
<b>Діяльність ендоскопічного кабінету</b>		
- ендоскопи абс.	21	21
- в т.ч. діючий абс.	17	18
проведено ендоскопічних обстежень абс.	13032	12505
<b>• Лабораторні дослідження абс.%</b>	<b>1420398/100,0</b>	<b>1435242/100,0</b>
- загальноклінічні абс.%	218291/15,4	232859/16,2
- гематологічні абс.%	600404/42,3	623239/43,4
- цитологічні абс.%	7388/0,5	4754/0,3

	2024	2025
- біохімічні абс.%	468797/33,0	439162/30,6
- мікробіологічні абс.%	35742/2,5	39130/2,7
- імунологічні абс.%	86120/6,1	93376/6,5
- генетичні абс.%	3656/0,3	2722/0,2
• К-ть хворих, які закінчили заняття з логопедами	2723	1227
• Кількість гемод. апаратів	71	70
- кількість проведених гемодіалізів	32403	28668
• МІС установи в цілому, перелік МІС	„МедІнфоСервіс”	„МедІнфоСервіс”
- робочі місця з МІС фактично	400	426
- швидкість Internet в установі	до 100 Mb/s – 590 роб. місць, від 101 Mb/s до 1 Gb/s – 25 роб. місць	До 100 Mb/s – 618 роб. місць, від 101 Mb/s до 1 Gb/s – 30 роб. місць

## 2. Соціальні аспекти та кадрова політика.

### 2.1. Кадрова політика.

Проведена значна робота щодо оновлення кадрового складу медичних та інших працівників, проте через плинність кадрів дефіцит медичних сестер та молодших сестер зберігається.

Виконувався план підвищення кваліфікації медичних працівників. Частина лікарів побували в ЗОЗ інших областей України з метою освоєння сучасних методів діагностики та лікування. Мали місце поодинокі візити до закордонних клінік.

Забезпечення надання медичної допомоги здійснюється *висококваліфікованим медичним персоналом*, який орієнтований на сучасні медичні технології та міжнародні стандарти.

Станом на 31.12.2025 року в КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» згідно штатного розпису – 1952,0 посади, з них:

№ п/п	Найменування посад	Затверджено по штатному розпису	Фізичні особи	Зайнято	% укомплектованість фіз. особами
1.	Лікарі	404,0	334	363,5	82,7%
	в т.ч. лікарі-інтерни	26,0	26	26,0	
2.	Сестри медичні	730,75	590	623,5	80,7%
3.	Молодші мед. сестри (сан)	390,5	280	312,0	71,7%
4.	Фармацевти	7	5	5,75	71,4%
5.	Інші	419,75	298	386,75	71,0%
	<b>ВСЬОГО:</b>	<b>1952,0</b>	<b>1507</b>	<b>1691,5</b>	<b>77,2%</b>

Кадровий склад закладу станом на 01.01.2026 року наступний: співробітників – 1507, у тому числі: 334 лікарів (з них 26 лікарів-інтернів державної форми навчання), 590 осіб середнього медичного персоналу. Укомплектованість штатних посад фізичними особами в цілому по лікарні становить 77,2%, із них лікарями – 82,7%, медичними сестрами – 80,7%.

Із загальної чисельності працюючих:

- жінок - 1210,
- в тому числі:
- лікарів – 195
- сестер медичних – 555
- молодших медичних сестер – 286
- обслуговуючого персоналу – 174

66 жінки знаходяться у відпустці для догляду за дитиною до 3-х років, та 2 жінок - у відпустках без збереження заробітної плати по догляду за дітьми до 6-ти років.

Станом на 31.12.2025 в КНП «ЧОЛ Черкаської обласної ради» - працює 334 лікарів. Атестовано – 303 лікаря, що складає 90,7% від загальної кількості працюючих лікарів.

в тому числі:

- вища – 134
- перша – 31
- друга – 18
- лікар - спеціаліст – 120
- лікар - стажист – 5
- лікар - інтерн – 26

Станом на 31.12.2025 кваліфікаційні категорії мають 363 медичні сестри, в тому числі:

- вища - 302 сестер медичних
- перша - 24 сестер медичних
- друга - 37 сестер медичних

що складає 61,5% від загальної кількості працюючих сестер медичних.

Протягом 2025 року винесено 21 наказів про дисциплінарне стягнення, а саме за неналежне виконання функціональних обов'язків;

## **2.2. Охорона праці та безпека.**

На виконання Закону України «Про охорону праці» в КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» здійснюється робота щодо створення безпечних умов праці, запобігання нещасним випадкам і професійним захворюванням на виробництві.

У КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» згідно із Законом України «Про охорону праці», Типовим положенням про службу охорони праці функціонує відділ охорони праці, очолює відділ охорони праці начальник відділу охорони праці. Відділ охорони праці підпорядковується безпосередньо директору КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ».

З метою реалізації вимог чинного законодавства України щодо забезпечення охорони життя і здоров'я працівників у процесі трудової діяльності, створення безпечних і нешкідливих умов праці на кожному робочому місці, належних умов для формування у працівників свідомого ставлення до особистої безпеки організація роботи з охорони праці здійснюється відповідно до діючого на підприємстві Положення про систему управління охороною праці.

Одним із основних завдань, які покладено на відділ охорони праці є проведення навчання з охорони праці, в КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» утворено комісію з перевірки знань з питань охорони праці.

У 2025 році пройшли навчання та перевірку знань з питань охорони праці 414 осіб. Стажування на право самостійного виконання робіт підвищеної небезпеки в 2025 році пройшли і допущені до самостійної роботи 23 новоприйнятих працівників КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ».

Фахівцями відділу охорони праці приділяється особлива увага інструктажам з питань охорони праці. Проводяться вступні та первинні інструктажі перед початком роботи в КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» та повторні не рідше 1 разу на 6 місяців, на роботах підвищеної небезпеки – не рідше 1 разу на 3 місяці. Результати інструктажів заносяться в журнали реєстрації інструктажів з питань охорони праці, які наявні в усіх

структурних підрозділах.

Наказом від 02.01.2025 № 17 затверджено склад групи оперативного контролю за станом охорони праці лікарні. Група оперативного контролю провела перевірку всіх структурних підрозділів КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ».

Першу ступінь оперативного контролю проводять керівники структурних підрозділів: 1 раз на 10 днів перед початком роботи і на протязі робочого дня обходять робочі місця і вживають заходів щодо усунення порушень, які можуть призвести до нещасних випадків.

Друга ступінь проводиться групою оперативного контролю на чолі з директором, виявлені порушення фіксуються в журналах оперативного контролю встановленої форми, які наявні в усіх структурних підрозділах лікарні. За результатами перевірок складатся протоколи, приписи та розроблюються заходи щодо усунення виявлених порушень та здійснюється контроль за їх виконанням

У КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» при прийнятті на роботу працівників, зайнятих на важких роботах, роботах із шкідливими чи небезпечними умовами праці або таких, де є потреба в професійному доборі, та осіб віком до 21 року проводяться попередні медичні огляди.

У 2025 році щорічному періодичному медичному огляду підлягало 1192 особи, із них 1020 жінок. Медичний огляд проводиться згідно затвердженого плану-графіку проведення періодичного медичного огляду. Відповідно до заключного акту за 2025 рік 85 % співробітників КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» пройшли медичний огляд.

На вимогу Постанови Кабінету Міністрів України № 442 «Про проведення атестації робочих місць за умов праці», в КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» створена та працює постійно-діюча комісія проведена атестація робочих місць за умовами праці. У 2025 році проведена атестація робочих місць водіїв автотранспортних засобів. За результатами проведених атестацій робочих місць розроблені заходи щодо покращення умов праці і оздоровлення працівників, встановлені пільги і компенсації за роботу в шкідливих умовах праці.

Відповідно до наказу КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» від 01.08.2025 № 208 проведений внутрішній аудит з охорони праці, про що складений Звіт за результатами аудиту з охорони праці.

За 12 місяців 2025 року випадків професійних захворювань, ДТП з працівниками лікарні не зафіксовано. Зафіксовано 1 нещасний випадок, не пов'язаний з виробництвом.

У 2025 році витрати на охорону праці і пожежну безпеку склали: проведення лабораторно-інструментальних досліджень для атестації робочих

місць – 14 800 грн;  
придбання посвідчень з охорони праці та електробезпеки – 15 000 грн;  
придбання передплати на журнал з охорони праці – 20 000 грн;  
придбання спецодягу та засобів індивідуального захисту – 146 100 грн;  
видача молока або інших рівноцінних харчових продуктів працівникам, які зайняті на роботах з шкідливими умовами праці – 225 451 грн;  
придбання миючих та дезінфекційних засобів – 526 398 грн;  
проведення технічного обслуговування вогнегасників – 33 915 грн;  
здійснення перевірки технічного стану водогону та пожежних гідрантів – 4 600 грн;  
проведення електротехнічних замірів – 6 000 грн;  
проведення експертного обстеження та гідростатичних випробувань посудин під тиском – 42 000 грн.  
Всього витрати на охорону праці в 2025 році склали 1 034 264 грн.

### **2.3. Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом.**

На Підприємстві затверджено Антикорупційну програму на 2023-2026 роки.

Згідно антикорупційної програми проводяться наступні заходи по запобіганню та виявленню корупційних діянь:

- проводиться моніторинг змін антикорупційного законодавства;
- проводиться роз'яснювальна робота серед працівників Підприємства з питань дотримання окремих положень антикорупційного законодавства;
- проводяться перевірки організаційно-розпорядчих документів, правочинів, їх проектів на наявність корупційних ризиків;
- забезпечується своєчасне надання достовірної інформації, яка підлягає наданню відповідно до Законів України «Про доступ до публічної інформації» та «Про запобігання корупції» на запити та звернення до Підприємства;
- надаються консультації та роз'яснення щодо заповнення та подання декларації суб'єктам декларування Підприємства;
- здійснюється перевірка щодо своєчасного подання декларації суб'єктам декларування Підприємства;
- забезпечується прозорість здійснення тендерних процедур та розміщення на офіційних веб-сайтах та у засобах масової інформації, передбаченої нормативними актами, інформації з питань здійснення державних закупівель;
- забезпечується висвітлення на офіційному веб-сайті інформації про діяльність Підприємства з метою забезпечення відкритості та прозорості його діяльності.

### 3. Фінансові показники та матеріально-технічне забезпечення.

#### 3.1. Фінансові показники діяльності обласної лікарні.

##### Доходи підприємства за 2025 рік

1. Структура надходжень до КНП грошових коштів та ресурсів в натуральній формі

	Всього	у тому числі за джерелами фінансування						
		Програма медичних гарантій	Платні послуги страхові виплати	Нецільова благодійна допомога	Інше	Державний бюджет (в т.ч. централізовані закупівлі, тощо)	Обласний районний та бюджет місцевого самоврядування	Цільова благодійна допомога
тис. грн.	934 210,8	631 758,8	48 952,2	0,0	14 855,0	79 058,9	60 914,1	98 671,8
%	100,0	67,6	5,2	0,0	1,6	8,5	6,5	10,6

тис. грн

Найменування показників	План	Факт	Відхилення +/-	Виконання %
<b>Доходи від основної діяльності (фактичні) в т.ч.:</b>	<b>707 446</b>	<b>750 988</b>	<b>43 542</b>	<b>106</b>
дохід від медичного обслуговування населення за договорами з НСЗУ	640 000	643 018	3 018	100
дохід від платних послуг, що надаються підприємствами згідно з їх основною діяльністю	14 000	38 088	24 088	272
дохід з державного та місцевих бюджетів області за цільовими програмами, у т.ч.: (розшифрувати)	53 446	69 882	16 436	131
<i>місцевого бюджету</i>	<i>52 393</i>	<i>57 909</i>	<i>5 516</i>	<i>111</i>
<i>програма фінансової підтримки</i>	<i>1 053</i>	<i>1 046</i>	<i>-7</i>	<i>99</i>
<i>інші програми (компенсація витрат на покращене харчування військовослужбовців)</i>	<i>0</i>	<i>10 927</i>	<i>10 927</i>	<i>-</i>
<b>Централізовані поставки</b>	<b>16 000</b>	<b>11 996</b>	<b>-4 004</b>	<b>75</b>
<b>Інші доходи, у т.ч.: (розшифрувати)</b>	<b>48 600</b>	<b>151 493</b>	<b>102 893</b>	<b>312</b>
дохід від операційної оренди активів	4 300	4 660	360	108
дохід від реалізації необоротних активів	0	54	54	-
благодійні внески, гранти та дарунки	0	98 591	98 591	-
інші доходи (розшифрувати)	44 300	48 188	3 888	109
<i>дохід від надходження підприємств від додаткової (господарської) діяльності</i>	<i>300</i>	<i>451</i>	<i>151</i>	<i>150</i>
<i>неопераційний дохід від амортизації по нематеріальним активам та основним засобам</i>	<i>44 000</i>	<i>47 737</i>	<i>3 737</i>	<i>108</i>
<b>Доходи від фінансової діяльності (відсотки по депозиту)</b>	<b>0</b>	<b>3 813</b>	<b>3 813</b>	<b>-</b>
ПДВ	1 200	1 378	178	115
<b>Усього доходів</b>	<b>770 846</b>	<b>916 912</b>	<b>146 066</b>	<b>119</b>

Загальна сума доходів за 2025 року склала 916 912 тис. грн, що на 146 066 тис. грн більше плану, або на 19%. Загальна сума доходів від основної діяльності за 2025 року склала 750 988 тис. грн, що на 6% або на 43 542 тис. грн більше від запланованого показника.

Фактичний дохід від медичного обслуговування населення за договорами з НСЗУ за 2025 рік склав 643 018 тис. грн, що на 3 018 тис. грн більше від запланованого показника. Разом з тим, у відсотковому виразі, виконання плану складає 100%.

Дохід від платних послуг, що надаються підприємством згідно з основною діяльністю за 2025 рік склав 38 088 тис. грн, що на 24 088 тис. грн, або на 172% більше від планового показника. Значний ріст пов'язаний, по-перше, з розширенням переліку платних послуг, які надаються, як юридичним так і фізичним особам, зокрема, послуг з ендопротезування; по-друге, за рахунок прогнозованого збільшення кількості укладених договорів з закладами охорони здоров'я області щодо співпраці у сфері надання спеціалізованої медичної допомоги методом трансплантації органів та інших анатомічних матеріалів людини.

Дохід з бюджетів за 2025 рік склав 69 882 тис. грн, що на 31% або 16 436 тис. грн більше від запланованого показника. Із загальної суми надходжень, з місцевого бюджету було отримано 57 909 тис. грн, що на 5 516 тис. грн або на 11 % більше запланованого показника (за рахунок підвищення тарифів на комунальні послуги та отримання незапланованих коштів на оплату праці фахівців супроводу); за програмою фінансової підтримки отримано 1 046 тис. грн що на 7 тис. або 1% менше запланованого (у зв'язку з економією коштів при проведенні тендерних процедур); за іншими програмами отримано незаплановані кошти в сумі 10 927 тис. грн (відшкодування харчування військових та навчання БПР).

Дохід від централізованих поставок медичних виробів та лікарських засобів у 2025 році склав 11 996 тис. грн, що на 4 004 тис. грн. або 25% менше запланованого показника.

Загальна сума інших доходів за 2025 рік склала 151 493 тис. грн., що на 102 893 тис. грн або на 212% більше запланованого показника. Зокрема:

- дохід від операційної оренди активів склав 4 660 тис. грн, що на 360 тис. грн більше плану, або на 8%. Це пояснюється зростанням вартості оренди у зв'язку із індексацією орендної ставки;

- дохід від реалізації необоротних активів отримано в сумі 54 тис. грн, що не було передбачено планом;

- дохід від благодійної (гуманітарної) допомоги отримано на суму 98 591 тис. грн у натуральному виразі (медикаменти, лікарські засоби, медичні вироби), що не було заплановано;

- дохід від додаткової (господарської) діяльності, а саме, оплати за проживання в гуртожитку лікарні, склав 451 тис. грн, що на 151 тис. грн або на 50% більше за план за рахунок зростання вартості комунальних послуг;

- неопераційний дохід від амортизації по нематеріальним активам та основним засобам склав 47 737 тис. грн, що на 8% або 3 737 тис. грн більше від плану внаслідок отримання і встановлення нового обладнання.

Доходи від фінансової діяльності, які не були заплановані (відсотки за договором депозиту) склали 3 813 тис. грн.

За 2025 року підприємство сплатило ПДВ на суму 1 378 тис. грн, що на 178 тис. грн або на 15% більше за план внаслідок збільшення надходжень від платних послуг з ПДВ.

Платні послуги є важливим інструментом для підвищення фінансової стабільності лікарні, розширення спектру медичних послуг, які не оплачуються ПМГ, створення певних видів сервісу для пацієнтів.

Вони дозволяють оновити обладнання, проводити ремонти та модернізацію приміщень, підвищувати кваліфікацію лікарів та оплачувати працю персоналу.

Основними видами платних послуг, які потребують розвитку та нарощування у 2026 році, є: діагностичні процедури, консультації вузькопрофільних спеціалістів, хірургічні втручання, такі, як: ендопротезування, неорохірургія, офтольмологічні, естетична медицина, пластичні хірургія, палати із підвищеним рівнем комфорту тощо.

Вид послуг	2024	2025	Різниця
Платні медичні послуги для фізичних осіб	3 135 034	4 122 892	+987 858
Послуги за договорами з юридичними особами	4 628 329	6 016 550	+1 388 221
Клінічні дослідження	413 967	575 001	+161 034
Вийзні консультації лікарів	502 962	491 201	-11 761
Оплата за інтернатуру	342 797	577 200	+234 403
Інші послуги	200 143	273 272	+73 129
Проведення медичних оглядів	98 416	102 040	+3 624
Проведення заходів з БПР	1 124 322	633 558	- 490 764
Плата за участь в трансплантації органів	1 157 067	1 928 445	+ 771 378
Плата за послуги з ендопротезування	0	23 368 405	+23 368 405
<b>ВСЬОГО</b>	<b>11 603 037</b>	<b>38 088 564</b>	<b>+26 485 527</b>

Протягом 2025 року в цілому по лікарні надходження від платних послуг збільшилось на 26,5 млн. грн. Значний ріст пов'язаний, по-перше, з розширенням переліку платних послуг, які надаються, як юридичним так і фізичним особам,

зокрема, послуг з ендопротезування; по-друге, за рахунок прогнозованого збільшення кількості укладених договорів з закладами охорони здоров'я області щодо співпраці у сфері надання спеціалізованої медичної допомоги методом трансплантації органів та інших анатомічних матеріалів людини.

Пріоритетом діяльності обласної лікарні на 2026 рік є ефективна робота колективу в забезпеченні пацієнтів спеціалізованою медичною допомогою належної якості.

### Витрати підприємства за 2025 рік

Найменування показників	План	Факт	Відхилення +/-	Виконання %
Заробітна плата	340 000	351 297	11 297	103
Нарахування на оплату праці	69 360	62 831	-6 529	91
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	180 000	281 477	101 477	156
Забезпечення харчуванням (продукти харчування)	21 200	25 659	4 459	121
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	46 327	49 788	3 461	107
Соціальне забезпечення (у т.ч. пільгові пенсії)	1 080	1 192	112	110
Інші поточні витрати	54 750	65 073	10 323	119
Амортизація	58 000	64 749	6 749	112
<b>Усього витрат</b>	<b>770 717</b>	<b>902 066</b>	<b>131 349</b>	<b>117</b>

Загальні видатки підприємства за 2025 рік склали 902 066 тис. грн з перевищенням планових показників на 131 349 тис. грн або на 17%.

1. Заробітна плата за 2025 рік склали 351 297 тис. грн, що на 11 297 тис. грн або на 3% більше від плану. Збільшення витрат на оплату праці пов'язано із збільшенням обсягів стимулюючих виплат для працівників лікарні за результатами роботи у 2025 році. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 346 110 тис. грн, коштів місцевого бюджету - 511 тис. грн, програми фінансової підтримки - 112 тис. грн, власних коштів - 4 564 тис. грн.

2. Нарахування на заробітну плату – фактичні витрати склали 62 831 тис. грн, що на 6 529 тис. грн або 9% менше від плану через зменшення витрат на оплату праці та збільшення частки працівників, на яких поширюються пільгові умови щодо нарахувань на заробітну плату. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 61 840 тис. грн, коштів місцевого бюджету - 93 тис. грн, програми фінансової підтримки - 25 тис. грн, власних коштів - 873 тис. грн.

3. Медикаменти та перев'язувальні матеріали – розмір фактичних витрат склав 281 477 тис. грн, що на 101 477 тис. грн, або на 56% більше від планового показника. Причини перевиконання планових показників обумовлені потребою підприємства у використанні запасів лікарських засобів та виробів медичного призначення, придбаних у минулих періодах та придбанням дороговартісних лікарських засобів для проведення платних медичних послуг з ендопротезування. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 154 449

тис. грн, програми фінансової підтримки - 196 тис. грн, централізованих поставок - 11 995 тис. грн, благодійної допомоги - 97 388 тис. грн, власних коштів - 17 449 тис. грн.

4. Продукти харчування – розмір фактичних витрат на 4 459 тис. грн або на 21% перевищив запланований показник і склав 25 659 тис. грн. Таке перевищення пояснюється великою кількістю військовослужбовців, яким забезпечується покращене харчування, а також загальним зростанням вартості продуктів харчування. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 17 124 тис. грн, благодійної допомоги - 142 тис. грн, власних коштів - 8 393 тис. грн

5. На оплату комунальних послуг за 2025 рік було використано 49 788 тис. грн, що на 3 461 тис. грн або на 7% більше від плану внаслідок збільшеного споживання енергоносіїв у зв'язку з пониженням температурного режиму, введенням в експлуатацію нового медичного обладнання та збільшенням тарифів. Витрати проведені за рахунок коштів місцевого бюджету на суму 47101 тис. грн, власних коштів – на суму 2 687 тис. грн.

6. Соціальне забезпечення (у т.ч. пільгові пенсії) – фактичні витрати склали 1 192 тис. грн, що на 112 тис. грн або на 10% більше від планового показника за рахунок проведеного перерахунку пенсійних виплат. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ.

7. Інші поточні видатки в 2025 році склали 65 073 тис. грн, що на 10 323 тис. грн більше плану, або на 19%, у зв'язку з ростом цін на товарно-матеріальні цінності та послуги сторонніх організацій, а також нагальною потребою підприємства у проведенні поточних ремонтів приміщень (кардіоревматологічного відділення, клініко-діагностичної лабораторії, відділення судинної хірургії), ремонту покрівлі, проходженні технічного огляду та ремонту медичного обладнання (рентгенівська діагностична система, апаратів діалізу, біологічного аналізатора, системи лазерної хірургічної, офтальмологічного обладнання), поновленні баз даних, конфігурації програмного забезпечення тощо. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 49 657 тис. грн, місцевого бюджету - 11 413 тис. грн, благодійної допомоги - 916 тис. грн, власних коштів - 3 087 тис. грн.

8. Амортизаційні відрахування за 2025 рік склали 64 749 тис. грн, що на 6 749 тис. грн або на 12%, більше від планового показника у зв'язку з отриманням і встановленням нового обладнання. Відрахування відбувалися за рахунок коштів НСЗУ на суму 10 223 тис. грн, місцевого бюджету - 17 938 тис. грн, власних коштів - 36 588 тис. грн.

Капітальні видатки у 2025 році не проводилися та не планувалися.

### Фінансовий результат за 2025 рік

Найменування показників	План	Факт	тис. грн	
			Відхилення +/-	Виконання %
Фінансовий результат (чистий прибуток/збиток)	129	14 846	14 717	11 509

## Інвестиційна діяльність за 2025 рік

тис. грн

Найменування показників	План	Факт	Відхилення, +/-	Виконання, %
<b>Джерела капітальних інвестицій, всього:</b>	<b>8 000</b>	<b>26 729</b>	<b>18 729</b>	<b>334</b>
доходи з місцевих бюджетів для цільового фінансування по капітальних видатках	0	1 644	1 644	-
кошти отримані за договорами НСЗУ	6 000	8 945	2 945	149
інші джерела (гуманітарна допомога)	2 000	16 140	14 140	807
<b>Капітальні інвестиції, всього:</b>	<b>8 000</b>	<b>26 729</b>	<b>18 729</b>	<b>334</b>
Капітальне будівництво	0	1 749	1 749	-
Капітальний ремонт	2 000	224	-1 776	11
придбання (виготовлення) основних засобів	6 000	19 163	13 163	319
придбання (виготовлення) необоротних матеріальних активів	0	5 593	5 593	-

За 2025 рік було проведено капітальних інвестицій на суму 26 729 тис. грн, що на 18 729 тис. грн більше, ніж було заплановано. Це відбулося внаслідок залучення коштів благодійних організацій, власних коштів підприємство, фінансування капітальних інвестицій за рахунок бюджетних коштів та коштів, отриманих за договорами з НСЗУ.

Капітальні інвестиції були спрямовані на придбання (виготовлення) основних засобів – 19 163 тис. грн та на придбання (виготовлення) необоротних матеріальних активів на суму 5 593 тис. грн, капітальний ремонт – 224 тис. грн, капітальне будівництво (укриття) – 1 749 тис. грн.

У порівнянні з аналогічним періодом 2024 року загальна сума капітальних інвестицій зменшилась на 72 218 тис. грн або на 73%

### Капітальні інвестиції були здійснені за рахунок:

#### **1. коштів, отриманих з місцевих бюджетів за програмою фінансової підтримки для цільового фінансування по капітальних видатках на суму 1 644 тис. грн**

*1.1. на закупівлю основних засобів на суму 177 тис грн, а саме:*

1.1.1. Стерилізатор KD 00 – 177 тис. грн

*1.2. на закупівлю основних засобів на суму 1 467,0 тис грн, а саме:*

1.2.1. розпочато капітальне будівництво, а саме: була виготовлена проектна документація по Об'єкту «Нове будівництво захисної споруди цивільного захисту №1 для потреб КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ЛІКАРНІ ЧЕРКАСЬКО ОБЛАСНОЇ РАДИ» по вул. Святителя-хірурга Луки,3 в м. Черкаси на суму 1467 тис. грн.

#### **2. коштів, отриманих за договорами НСЗУ в сумі 8 945 тис. грн, зокрема**

*2.1. на проведення капітальних ремонтів на суму 143 тис. грн, а саме*

2.1.1. Капітальний ремонт третього поверху будинку літери "А-9" під інсультний центр КНП "Черкаська обласна лікарня Черкаської обласної ради" по вул.

Святителя-хірурга Луки 3 в м. Черкаси (д.17-31-23/25, д.24-0067/01-25) – 100,26 тис. грн.

2.1.2. Капітальний ремонт пральні (В-2) КНП "Черкаська обласна лікарня Черкаської обласної ради" по вул. Святителя-хірурга Луки, 3 в м. Черкаси" (д.19-18-23/25, д.24-0161/01-25) – 22,84 тис. грн.

2.1.3. Капітальний ремонт приміщень в урологічному відділенні 7-ми поверхового корпусу КНП "Черкаська обласна лікарня Черкаської обласної ради", за адресою м. Черкаси вул. Святителя-хірурга Луки 3 (палата №9, палата №4, санітарна кімната для людей з обмеженими фізичними можливостями, мийна кімната) інв.№10310003 (д.16-25, д.24-0160/01-25) – 19,90 тис. грн.

2.2. На закупівлю основних засобів на суму 4 209 тис. грн, а саме

2.2.1. Система фільтрування води на базі зворотного осмосу FLRO4-4ULST, PRO 3300 – 530,00 тис. грн.

2.2.2. Шафа жарова електрична 3-секц., ЖШ-3 – 59 тис. грн.

2.2.3. Кондиціонер AlpinAir NORDEND Power NRD-18IN P1/NRD-18OUT P1 – 32,4 тис. грн.

2.2.4. Кондиціонер AlpinAir NORDEND Power NRD-12IN P1/NRD-12OUT P1 – 49,1 тис. грн.

2.2.5. Спеціалізована пральна машина Unimas UY280 – 830,3 тис. грн.

2.2.6. Ємність н/ж для переміщення білизни 1000\*800\*600 мм (4 шт.) – 87,2 тис. грн

2.2.7. Електрокардіограф BE300A – 27,1 тис. грн.

2.2.8. Електрокардіограф ЮКАРД 100 з пристроєм прийому-передачі даних – 69,76 тис. грн.

2.2.9. Промислова сушильна машина Unimas UDR680 – 333,92 тис. грн.

2.2.10. Системний блок з клавіатурою та маніпулятором типу "миша" – 118,32 тис. грн.

2.2.11. Системний блок HP Pro Mini 260 G9/i5-1335U (883X8EA) з Windows 11, Microsoft Office 2019 – 20,9 тис. грн.

2.2.12. Однофазний стабілізатор напруги Smart-3,5 – 32 тис. грн.

2.2.13. Система обігріву пацієнта Warm 6200 укомплектована матрацом Warm 5290 та ковдрою Warm 8200 – 329 тис. грн.

2.2.14. Система гіпер-гіпотермії Blanketrol III 233 – 1260 тис. грн.

2.2.15. Промислова центрифуга ПЦ-50 – 365 тис. грн.

2.2.16. Стерилізатор KD 400 – 65 тис. грн

2.3. На закупівлю необоротних матеріальних активів на суму 4593,0 тис. грн, а саме:

2.3.1. Комутатор CISCO WS-C3650-48FS-S (2 шт.) – 37,00 тис. грн.

2.3.2. Комутатор CISCO WS-C3750V2-48PS-S (2 шт.) – 27,00 тис. грн.

2.3.3. Системний блок Unicore(12100/H610M16Gb/500Gb/DRW Win1разом з клавіатурою та мишкою МК-120 (15 шт.) – 227,74 тис. грн.

2.3.4. Монітор Lenovo T24d-30(63FFMAT1UA) (15 шт.) – 88,88 тис. грн.

2.3.5. Принтер лазерний А4 CANON LBP246DW (15 шт.) – 162,36 тис. грн.

2.3.6. БФП А4 лазерний CANON MF-463DW (6 шт.) – 105,34 тис. грн.

2.3.7. БФП ink color А4 Epson EcoTank L3250 33 15 ppm USB Wi-Fi 4 inks (5 шт.) – 49,05 тис. грн.

- 2.3.8. Системний блок CoreI3-12100 GIGABYTE B760M DDR4 16 GB SSD M.2 2280 500GB DBD-RM з клав.та мишкою та Windows11 Office 19 Logitech MK120 (15шт.) – 228,54 тис. грн.
- 2.3.9. Монітор Dell P2425H (210-ВМFF) – 5,00 тис. грн.
- 2.3.10. Монітор Philips 24M2N3200A/00 – 4,54 тис. грн.
- 2.3.11. Монітор Philips 24B2G5200/00 (15шт.) – 115,92 тис. грн.
- 2.3.12. ДБЖ Powercom RPT-1500AP LCD SCHUKO (8 шт.) – 68 тис. грн.
- 2.3.13. Системний блок разом з клавіатурою та маніпулятором типу "миша" (16 шт.) – 260 тис. грн.
- 2.3.14. Монітор Philips 24M2N3200A/00 (16 шт.) – 130 тис. грн.
- 2.3.15. Принтер лазерний А4 CANON LBP246DW (10шт.) – 128 тис. грн.
- 2.3.16. БФП CANON i-SENSYS MF3010+2 картриджа (6 шт.) – 79 тис. грн.
- 2.3.17. БФП Epson EcoTank L3250 с Wi-Fi (3 шт.) – 29 тис. грн.
- 2.3.18. БФП Canon MF-445dw з Wi-Fi (3 шт.) – 19 тис. грн.
- 2.3.19. інші необоротні активи на суму 2828,63 тис.грн.

### **3. власних коштів на суму 8 370 тис. грн, зокрема**

- 3.1. *на проведення капітальних ремонтів на суму 363 тис. грн, а саме*
- 3.2. Капітальний ремонт третього поверху будинку літери "А-9" під інсультний центр КНП "Черкаська обласна лікарня Черкаської обласної ради" по вул. Святителя-хірурга Луки 3 в м. Черкаси (д.17-31-23/25, д.24-0067/01-25) – 40,00 тис. грн.
- 3.3. Капітальний ремонт пральні (В-2) КНП "Черкаська обласна лікарня Черкаської обласної ради" по вул. Святителя-хірурга Луки, 3 в м. Черкаси" (д.19-18-23/25, д.24-0161/01-25) - 41,00 тис. грн.
- 3.4. проведена оплата за експертизу проектної документації (капітальне будівництво) по Об'єкту «Нове будівництво захисної споруди цивільного захисту №1 для потреб КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ЛІКАРНІ ЧЕРКАСЬКО ОБЛАСНОЇ РАДИ» по вул. Святителя-хірурга Луки,3 в м. Черкаси на суму 282 тис. грн.
- 3.5. *На закупівлю основних засобів на суму 7 323 тис. грн, а саме*
- 3.5.1. Овочерізка професійна з набором дисків до 300 кг/год. – 44 тис. грн.
- 3.5.2. Автоматичний шлагбаум – 75,00 тис. грн.
- 3.5.3. Холодильник Gorenje R619EE5 – 60,00 тис. грн.
- 3.5.4. Дефібрилятор-монітор S1 (2шт.) – 284 тис. грн
- 3.5.5. Аналізатор Citolab Reader 300 – 48 тис. грн.
- 3.5.6. Ліжко функціональне електричне MED1-H01 – 30 тис. грн
- 3.5.7. Система рентгенівська діагностична мобільна ІМ1 з комплектом запчастин – 3269 тис. грн.
- 3.5.8. Дефібрилятор-монітор DEFIGARD Touch 7 (2шт.) – 1301 тис. грн.
- 3.5.9. Пристрій для серцево-легеневої реанімації EASY PULSE (2шт.) – 910 тис. грн.
- 3.5.10. Дефібрилятор-монітор DEFIGARD HD-7 (4шт.) – 1080 тис. грн.
- 3.5.11. Система для підйому пацієнта до 150 кг (вживана) – 80 тис. грн.
- 3.5.12. Проектор Aser Vero XL2332 – 36 тис. грн.
- 3.5.13. Зарядна станція EcoFlow DELTA 3 1500 – 42 тис. грн.
- 3.5.14. Ноутбук Asus ExpertBook B 1 B 1502CVA-BQ 1564 (90NX06X1-MO1 WWO), HВ2024+2Е-МF 140 UB (2 шт.) – 64 тис. грн.

3.6. На закупівлю необоротних матеріальних активів на суму 684 тис. грн

**4. Централізованих поставок на суму 1 504 тис. грн, а саме**

4.1. Отримано основних засобів на суму 1 502 тис. грн, а саме

- 4.1.1. Стіл реабілітаційний для терапії (широкий) NITROCARE HB6210 – 63 тис. грн.
- 4.1.2. Кушетка реабілітаційна для терапії NITROCARE XR-0186 – 56 тис. грн.
- 4.1.3. Лапароскопічна стійка у комплекті: Хірургічний дисплей ЕКОНТ, Відеокамери ендоскопічні, Стійка приладова, Освітлювачі ендоскопічні, Інсуфлятор електронний, Апарат для аспірації та іригації, Апарат електрохірургічний, Адаптер оптичний – 1 383 тис. грн.

*Отримано необоротні матеріальні активи на суму 2 тис. грн*

**5. Гуманітарної допомоги на суму 6 266 тис. грн, зокрема**

5.1. Отримано основні засоби на суму 5 952 тис. грн, а саме

- 5.1.1. Апарат штучної вентиляції легень для немовлят з високою осциляційною вентиляцією Fabian HFO – 1 748 тис. грн.
- 5.1.2. Прилад для фотометричних та імунотурбідиметричних вимірювань QuikRead Go – 65 тис. грн.
- 5.1.3. Стіл неонатальної реанімації – 265 тис. грн.
- 5.1.4. Інфузійна помпа 2 шприца AP24+ – 44 тис. грн.
- 5.1.5. Автомобіль FIAT DUCATO (D.2) 250 (D.3) 33 2,3 JTD CA1030KI – 145,00 тис. грн.
- 5.1.6. Помпа для ентерального годування НК-300 – 22,60 тис. грн.
- 5.1.7. Пневматичний постампутаційний набір для пересування під час реабілітації (4 шт.) – 1423,14 тис. грн.
- 5.1.8. Контейнер рефрижератор морський 40 FT – 420,00 тис. грн.
- 5.1.9. Апарат вакуумної терапії ран Comfort NPWT Unit C300 (4 шт.) – 204,56 тис. грн.
- 5.1.10. ЕКГ апарат – 78,66 тис. грн.
- 5.1.11. Ендоскоп – 55,04 тис. грн
- 5.1.12. Білірубінометр – 191 тис. грн
- 5.1.13. Система УЗД Модель U-Lite Pro (2шт.) – 1015 тис. грн
- 5.1.14. Тонometr для вимірювання внутрішнього очного тиску iCare IC200 в комплекті з зондом iCare TP01 - 2уп. – 275 тис.грн.

*Отримано необоротні матеріальні активи на суму 314 тис. грн*

### **3.2. Співпраця з НСЗУ.**

Важливим напрямком роботи була і залишається співпраця з НСЗУ.

У 2025 році обласна лікарня уклала договір про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій на загальну суму 644,8 млн. грн. за 23 пакетами медичних послуг. Виконання договору склало 99,71%. (див. таблицю - Доходи за програмою медичних гарантій за пакетами медичних послуг).

Працівниками відділень не надано запланованої кількості послуг за

пакетами:

«Гістероскопія»

«Езофагогастродуоденоскопія»

«Колоноскопія»

«Бронхоскопія»

«Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів»

Ще по семи пакетах незначне коливання до 3-х відсотків.

Загальна сума недовиконання договору склала 1838,0 млн. грн.

Ідентифікаційний код ЄДРПОУ		2005585	код КОПФГ	150
Додаток до звіту про доходи та витрати				
Доходи ПМГ				
<b>Доходи за програмою медичних гарантій за пакетами медичних послуг</b>				
<i>гривень</i>				
№ з/п	ід пакету	Найменування показника	Відповідний період минулого року	Звітний період
1	2	3	4	5
1		<b>Доходи, всього</b>	<b>636 414 906,78</b>	<b>643 017 801,56</b>
2		<i>для відображення зменшення доходів за пакетами, яких немає у 2025 році (графа 5), та заповнення доходів відповідного минулого періоду по пакетах, яких немає в 2025 (графа 4)</i>	0,00	
3	1	ПЕРВИННА МЕДИЧНА ДОПОМОГА	0,00	0,00
4	2	ЕКСТРЕНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА	0,00	
5	3	ХІРУРГІЧНІ ОПЕРАЦІЇ ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЬМ У СТАЦІОНАРНИХ УМОВАХ	268 580 082,71	271 859 987,49
6	4	СТАЦІОНАРНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЬМ БЕЗ ПРОВЕДЕННЯ ХІРУРГІЧНИХ ОПЕРАЦІЙ	146 785 036,06	137 107 593,09
7	5	МЕДИЧНА ДОПОМОГА ПРИ ГОСТРОМУ МОЗКОВОМУ ІНСУЛЬТІ	24 933 529,00	32 618 462,00
8	6	МЕДИЧНА ДОПОМОГА ПРИ ГОСТРОМУ ІНФАРКТІ МІОКАРДА	3 543 967,00	2 697 768,00
9	7	МЕДИЧНА ДОПОМОГА ПРИ ПОЛОГАХ	24 872 992,00	27 057 250,00
10	8	МЕДИЧНА ДОПОМОГА НОВОНАРОДЖЕНИМ У СКЛАДНИХ НЕОНАТАЛЬНИХ ВИПАДКАХ	9 984 279,70	11 378 997,15
11	9	ПРОФИЛАКТИКА, ДІАГНОСТИКА, СПОСТЕРЕЖЕННЯ, ЛІКУВАННЯ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	27 695 181,15	37 175 201,76
12	10	МАМОГРАФІЯ		0,00
13	11	ГІСТЕРОСКОПІЯ	304 606,00	73 260,00
14	12	ЕЗОФАГОГАСТРОДУОДЕНОСКОПІЯ	2 027 244,00	1 801 098,96
15	13	КОЛОНОСКОПІЯ	1 757 574,00	1 617 011,32
16	14	ЦИСТОСКОПІЯ	15 088,00	20 515,95
17	15	БРОНХОСКОПІЯ	155 355,00	88 652,07
18	16	ЛІКУВАННЯ ПАЦІЄНТІВ МЕТОДОМ ГЕМОДІАЛІЗУ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	79 858 116,00	68 465 005,00
19	17	ХІМІОТЕРАПЕВТИЧНЕ ЛІКУВАННЯ ТА СУПРОВІД ПАЦІЄНТІВ З ОНКОЛОГІЧНИМИ ЗАХВОРЮВАННЯМИ У СТАЦІОНАРНИХ ТА АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	0,00	0,00
20	18	РАДІОЛОГІЧНЕ ЛІКУВАННЯ ТА СУПРОВІД ПАЦІЄНТІВ З ОНКОЛОГІЧНИМИ ЗАХВОРЮВАННЯМИ У ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ В СТАЦІОНАРНИХ ТА АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	0,00	0,00
21	19	ПСИХІАТРИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЬМ У СТАЦІОНАРНИХ УМОВАХ	0,00	0,00
22	20	ДІАГНОСТИКА ТА ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ І ДІТЕЙ, ХВОРИХ НА ТУБЕРКУЛЬОЗ, У СТАЦІОНАРНИХ ТА АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	0,00	0,00
23	21	ДІАГНОСТИКА, ЛІКУВАННЯ ТА СУПРОВІД ОСІБ ІЗ ВІЛ (ТА ПІДЗОРОЮ НА ВІЛ)	0,00	0,00
24	22	ЛІКУВАННЯ ОСІБ ІЗ ПСИХІЧНИМИ ТА ПОВЕДІНКОВИМИ РОЗЛАДАМИ ВНАСЛІДОК ВЖИВАННЯ ОПОЇДІВ ІЗ ВИКОРИСТАННЯМ ПРЕПАРАТІВ ЗАМІСНОЇ ПІДТРИМУВАЛЬНОЇ ТЕРАПІЇ	0,00	0,00
25	23	СТАЦІОНАРНА ПАЛПАТИВНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЬМ	1 245 416,08	0,00
26	24	МОБІЛЬНА ПАЛПАТИВНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЬМ	0,00	0,00
27	25	МЕДИЧНА РЕАБІЛІТАЦІЯ НЕМОВЛЯТ, ЯКІ НАРОДИЛИСЯ ПЕРЕДЧАСНО ТА/АБО ХВОРИМИ, ПРОТЯГОМ ПЕРШИХ ТРЬОХ РОКІВ ЖИТТЯ	0,00	0,00
28	34	СТОМАТОЛОГІЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЬМ	184 080,00	150 302,88
29	35	ВЕДЕННЯ ВАГІТНОСТІ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	1 245 024,00	2 069 485,90
30	37	ЛІКУВАННЯ ПАЦІЄНТІВ МЕТОДОМ ПЕРИТОНЕАЛЬНОГО ДІАЛІЗУ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	378 215,00	412 085,00
31	38	ЛІКУВАННЯ ТА СУПРОВІД ПАЦІЄНТІВ З ГЕМАТОЛОГІЧНИМИ ТА ОНКОГЕМАТОЛОГІЧНИМИ ЗАХВОРЮВАННЯМИ В СТАЦІОНАРНИХ ТА АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	0,00	0,00
32	39	ПСИХІАТРИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЬМ, ЯКА НАДАЄТЬСЯ МОБІЛЬНИМИ МУЛЬТИДИСЦИПЛІНАРНИМИ КОМАНДАМИ	0,00	0,00
33	41	СУПРОВІД ТА ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ, ХВОРИХ НА ТУБЕРКУЛЬОЗ, НА ПЕРВИННОМУ РІВНІ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ	0,00	0,00
34	42	ГОТОВНІСТЬ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ДО НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ У НАДЗВИЧАЙНИХ УМОВАХ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ В НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ	12 642 120,00	12 642 120,00
35	47	ХІРУРГІЧНІ ОПЕРАЦІЇ ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЬМ В УМОВАХ СТАЦІОНАРУ ОДНОГО ДНЯ	1 015 251,16	2 974 312,18
36	48	НЕОНАТАЛЬНИЙ СКРИНІНГ	0,00	0,00
37	50	ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ШЛЯХОМ ОРГАНІЗАЦІЇ НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ІЗ ЗАЛУЧЕННЯМ ЛІКАРІВ-ІНТЕРНІВ	2 902 655,62	2 566 880,00
38	51	СУПРОВІД І ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ З ПСИХІЧНИМИ РОЗЛАДАМИ НА ПЕРВИННОМУ РІВНІ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ	0,00	0,00
39	53	РЕАБІЛІТАЦІЙНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЬМ У СТАЦІОНАРНИХ УМОВАХ	24 408 784,30	28 533 388,56
40	54	РЕАБІЛІТАЦІЙНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЬМ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	925 110,00	694 644,00
41	63	ЛІКУВАННЯ БЕЗПІЛДДА ЗА ДОПОМОГОЮ ДОПОМІЖНИХ РЕПРОДУКТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ (ЗАПІДНЕННЯ IN VITRO)	0,00	0,00
42	64	ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ МЕТОДОМ ТРАНСПЛАНТАЦІЇ ОРГАНІВ	0,00	0,00
43	65	ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ МЕТОДОМ ТРАНСПЛАНТАЦІЇ ГЕМОПОЕТИЧНИХ СТОВБУРОВИХ КЛІТИН	0,00	0,00
44	66	Зубопротезування окремих категорій осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України	0,00	0,00
45	67	Зубопротезування окремих категорій осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України (група послуг №2)	0,00	0,00
46	55	Сенційне дослідження	955 200,00	950 204,25
47	56	Забезпечення збереження кадрового потенціалу для надання медичної допомоги населенню, яке перебуває тимчасово окупованій території	0,00	0,00
48	57	Готовність та забезпечення надання медичної допомоги населенню, яке перебуває на території, де ведуться бойові дії	0,00	0,00
49	60	Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплексування та соціальної підтримки	0,00	63 576,00
50	68	Перехідне фінансове забезпечення надання медичних послуг закладами охорони здоров'я	0,00	0,00
51	70	Проведення досліджень з радіоізотопної медичної візуалізації та діагностики (позитронно-емісійної томографії)	0,00	0,00
52	71	Медичні послуги із здійснення забору, фірконсервації та зберігання репродуктивних клітин військовослужбовців та інших осіб на випадок втрати репродуктивної функції під час виконання обов'язків із оборони держави, захисту Вітчизни та інших покладених на них обов'язків	0,00	0,00
53	72	Психосоціальна та психіатрична допомога дорослим та дітям, що надається в центрах ментального (психічного) здоров'я та мобільними мультидисциплінарними командами	0,00	0,00
54	73	Розширені послуги з первинної медичної допомоги окремим категоріям осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України	0,00	0,00
49	43	Забезпечення збереження кадрового потенціалу для надання медичної допомоги населенню, яке перебуває на території бойових дій	0,00	0,00

Розуміючи важливість підходів до кодування діагнозів та інтервенцій, адміністрацією було заключено договір з консультантами програми медичних гарантій.

Співпраця з консультантами дала позитивний результат. Договір продовжено і на поточний рік.

Ми повинні адаптуватися до нових умов роботи лікарні, як комунального підприємства, нарощувати обсяги медичних послуг високої складності, правильно їх кодувати, аналізувати фінансову складову нашої діяльності.

Щоквартально складається план-факторний аналіз роботи основних відділень лікарні, проводиться внутрішній моніторинг виконання договорів укладених з НСЗУ, з метою недопущення фінансових втрат.

На жаль, результати такого аналізу невтішні. Не покривають доходи на утримання із 24 стаціонарних відділень 9.

Відділення повинно приносити закладу прибуток, а не бути збитковим. Лише за таких умов ми зможемо акредитувати лабораторію, створювати матеріальну базу та відкривати центри ендопротезування, інвазивної хірургії, політравми та сконцентрувати на базі лікарні певні види спеціалізованої медичної допомоги, надавати такі послуги якісніше, ніж інші заклади.

НСЗУ в доповнення до вже існуючих алгоритмів автоматичного моніторингу впроваджує нові, вдосконалені існуючі, тому особливу увагу необхідно насамперед приділити лікарям та керівників структурних підрозділів щодо недопущення помилок, достовірності та коректності внесення даних до ЕСОЗ.

#### 4. Ліквідність, зобов'язання, ризики.

##### Аналіз ліквідності

Показник	Формула розрахунку	Нормативне значення	Показник 31.12.2025
Коефіцієнт покриття (загальна ліквідність)	Оборотні активи / поточні зобов'язання	> 1	1,11
Коефіцієнт швидкої ліквідності	(оборотні активи - запаси) / поточні зобов'язання	0,6-0,8	0,44
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	(грошові кошти + поточні фінансові інвестиції) / поточні зобов'язання	> 0,2	0,35

*Джерело: Складено та розраховано авторами на основі даних фінансової звітності*

Ліквідність — це здатність обласної лікарні швидко продати активи й одержати гроші для оплати своїх поточних зобов'язань.

Коефіцієнти ліквідності характеризують здатність підприємства погашати короткострокові боргові зобов'язання і конвертувати свої активи в грошові кошти, тобто на кожну 1 гривню поточних зобов'язань обласна лікарня має 1,11 грн. поточних активів.

Коефіцієнт швидкої ліквідності показує платіжні можливості підприємства щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного здійснення розрахунків з дебіторами на 31.12.2025 становить 0,44.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (співвідношення грошових коштів і короткострокових фінансових інвестицій до короткострокових зобов'язань обласної лікарні на 31.12.2025 становить 0,35.

Таким чином, коефіцієнти загальної та абсолютної ліквідності обласної лікарні знаходяться в межах нормативних значень.

Показник співвідношення поточної дебіторської та кредиторської заборгованості визначається як співвідношення суми усієї дебіторської заборгованості до суми усієї кредиторської заборгованості та на 31.12.2025 становить 39,80 Тобто на 1 грн. поточної кредиторської заборгованості припадає 39,80 грн. поточної дебіторської заборгованості підприємства. Значення цього показника свідчить про здатність обласної лікарні розраховатися з постачальниками, працівниками та іншими кредиторами за рахунок дебіторів в межах звітного року. Нормативне значення показника становить 1.

Таким чином, показник співвідношення поточної дебіторської та кредиторської заборгованості обласної лікарні є значно вищим від нормативного та свідчить про те, що Підприємство здатне фінансувати 100 відсотків кредиторської заборгованості за рахунок поточної дебіторської заборгованості.

Отже, обласна лікарня має активи у вигляді грошових коштів, дебіторської заборгованості та наявних запасів.

Дебіторська заборгованість є короткостроковою та погашається щомісячно.

Запаси Підприємства складаються з товарно-матеріальних цінностей.

Кредиторська заборгованість є короткостроковою, та буде погашена протягом одного - двох місяців.

Фінансовий стан обласної лікарні є стійким, що дозволяє йому ефективно функціонувати. Обласна лікарня своєчасно погашає свої поточні фінансові зобов'язання, має достатній обсяг коштів та відсутність простроченої кредиторської заборгованості.

Фактори, що можуть вплинути на ліквідність підприємства є зменшення

попиту на послуги, які надаються обласною лікарнею, конкуренція з іншими медичними закладами, в.ч. приватними, несприятлива економічна, політична та соціальна ситуація в Україні та світі тощо.

#### Аналіз фінансової стійкості підприємства

Показник	Формула розрахунку	Норматив	Показник на 31.12.2025
Коефіцієнт автономії (незалежності)	Власний капітал / пасиви	більше 0,5	0,76

*Джерело: Складено та розраховано авторами на основі даних фінансової звітності*

Головними ризиками, які визначає управлінський персонал обласної лікарні в діяльності Підприємства, є:

- фінансові: ризики, пов'язані з погіршенням стану банківського та фінансового секторів економіки України.
- економічні: ризики погіршення економічної ситуації в країні, що спричиняють внутрішні та зовнішні чинники;
- ризики зміни правового середовища: ризики, які спричиняються змінами в законодавстві та податковій політиці України.

Управлінський персонал Підприємства аналізує дебіторську заборгованість на предмет знецінення і стежить за простроченими залишками.

Серед основних чинників мінімізації ризиків управлінський персонал обласної лікарні виділяє такі:

- впровадження схеми розмежування контролю та повноважень;
- налагодження системи внутрішнього контролю за діяльністю лікарні;
- відпрацювання технології в медицині;
- створення умов для забезпечення подальшого стабільного функціонування Підприємства;
- успішне управління ризиковими ситуаціями, які виникають.
- оптимізація витрат Підприємства;
- зменшення дебіторської заборгованості, та дії направлені на унеможливлення її виникнення в майбутньому;
- посилення діалогу та співпраці з трудовим колективом задля більш швидкого та ефективного реагування на ситуації, що виникають у господарській діяльності Підприємства.

зниження ризиків недобросовісного постачальника через відбір на майданчиках системи PROZORRO Україна

## 5. Екологічні аспекти.



Діяльність лікарні не відноситься до шкідливих та таких, що негативно впливають на навколишнє середовище та не підпадає під Постанову КМУ №163 21.02.2001 «Про затвердження Переліку виробництв, цехів, професій і посад із шкідливими умовами праці ...»

На підприємстві в 2025 році проводились роботи згідно Положення поводження з відходами та вторинною сировиною.

За цей період на підприємстві утворились відходи:

- побутові відходи (ТПВ, скло, макулатура та інші) - 2760 м3
- відходи, що утворилися в результаті медичної діяльності та органічні медичні відходи (хворих) - 77,707 т

При цьому, відходи передані КП «Черкаська служба чистоти» та ТОВ "Олестас Еко" для подальшої утилізації.

Відходи які використовуються як вторинна сировина (склобій, ПЕТ пляшка, макулатура) в кількості 17,4 т були передані ТОВ «Українська макулатурна компанія» на подальшу переробку.

Тверді побутові відходи (ТПВ) в кількості 2760 м3 передані КП «Черкаська служба чистоти» для подальшого знешкодження.

В обласній лікарні протягом 2025 року проведена робота направлена на модернізацію освітлювального обладнання, що сприяє зниженню використання електричної енергії, а також дасть змогу відмовитись від застарілого обладнання, яке є більш шкідливим для навколишнього середовища через поступову заміну світильників з люмінесцентними лампами, які містять сполуки ртуті, на енергоощадні світлодіодні. Продовжується робота по утепленню будівель мінеральною ватою та заміна дерев'яних вікон на металопластикові з високими енергозберігаючими характеристиками.

Комплекс заходів, які впроваджуються по мірі фінансування, спрямовані на збереження енергії та природних ресурсів, що в довготривалій перспективі дасть відчутну економію витрат на енергопостачання лікарні.

## 6. Дослідження та інновації.

Обласна лікарня у 2025 році не здійснювала досліджень, не провадила інноваційну діяльність та розробки.

## 7. Фінансові інвестиції.

Обласна лікарня протягом 2025 року не здійснювала фінансові інвестиції в цінні папери чи корпоративні права інших юридичних осіб.

Обласна лікарня зосереджена на наданні високоспеціалізованої медичної допомоги пацієнтам.

### **8.Перспективи розвитку.**

КНП „ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ” є багатoproфільним закладом надкластерного рівня, яке ефективно функціонує в складі спроможної мережі Черкаського госпітального округу, а його працівники орієнтовані на забезпечення потреб дорослого населення у високоспеціалізованій медичній допомозі.

Основний акцент обласна лікарня робить на створенні умов для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги населенню, організації належного управління внутрішнім лікувально-профілактичним процесом та ефективним використанням майна та інших ресурсів підприємства, впровадження сучасних технологій з метою вдосконалення рівня надання послуг, покращення безпеки лікування пацієнтів.

Реформа в галузі охорони здоров'я, не зважаючи на військовий стан в країні, триває. Завдання колективу □ розвивати заклад, удосконалювати управління та стати регіональним лідером у наданні ургентної та планової спеціалізованої медичної допомоги на засадах якості, безпеки, інновацій в мирний час, при надзвичайних ситуаціях та воєнних загрозах.

Директор



Віталій ШИЛО